



KASSENÄRZTLICHE
VEREINIGUNG BAYERNS
Körperschaft des öffentlichen Rechts

KVB
Vorstandsvorsitzender Dr. Axel Munte

Kassennärztliche Vereinigung Bayerns - Vorstand
Arabellastraße 30 - 81925 München

Anschrift : Arabellastraße 30
81925 München

Project Management Partners
Herrn Hans-Jörg Vohl
Am Ruhwehr 20
65207 Wiesbaden

Telefon : (0 89) 9 20 96-4100
Telefax : (0 89) 9 20 96-4105

München, 26. Juli 2003

Arbeitszeugnis für Ihre Tätigkeit als Interim Manager vom Juli 2002 bis Juni 2003

Sehr geehrter, lieber Herr Vohl,

gerne bescheinige ich Ihnen für Ihre Tätigkeit im Zeitraum Juli 2002 bis Juni 2003 eine hervorragende Zusammenarbeit und außerordentlich gute Arbeitsergebnisse.

Im Einzelnen haben Sie folgende Tätigkeiten als Geschäftsführer und Interim Manager für die Kassennärztliche Vereinigung Bayerns (KVB) ausgeführt:

- Geschäftsführung des Bereichs IT sowie für Sonderprojekte im Rahmen eines großen Veränderungsprojektes in enger und reibungsloser Zusammenarbeit mit dem Vorstand der KVB und Mitarbeitern der Unternehmensberatung McKinsey & Co.,
- Auswahl von neuen Schlüsselmitarbeitern für die Projektleitung und die Nachfolge als fest angestellter Geschäftsführer der IT,
- Selbständige Prüfung von externen Dienstleistern und Unterstützung bei der Beauftragung von extern zu beschaffenden Dienstleistungen,
- Krisenmanagement in problematischen Teilprojekten und Coaching von Projektmitarbeitern und Führungspersonal der KVB.

Gerne wiederhole ich meine bereits zu Ihrem Abschied geäußerte Beurteilung:

Sie haben den Veränderungsprozess bei der KVB entscheidend mit geprägt und die Ihnen gestellten Aufgaben im höchsten Maß vorangebracht. Ihre Kreativität, Integrität, Einsatzbereitschaft und Umsetzungsstärke sind stets ein hervorragendes Beispiel für alle Mitarbeiter gewesen.

Ich selber habe den wöchentlichen intensiven Austausch mit Ihnen sehr geschätzt. Auch in kritischen Situationen haben Sie souverän und doch äußerst feinfühlig im Dialog mit den Mitarbeitern den richtigen Kurs beibehalten. Ich danke Ihnen für die sehr angenehme Zusammenarbeit und wünsche Ihnen für die Zukunft noch viele erfüllende und interessante Mandate als Interim Manager.

Herzliche Grüße

gez.
Dr. Axel Munte
Vorstandsvorsitzender

Bankverbindung: Deutsche Apotheker- und Ärztebank eG, München, BLZ 700 906 06, Konto-Nr. 7 305 171 717