

Turnaround für einen mittelständischen Dienstleister im Gesundheitswesen

Moderation der Gesellschafter, Entwickeln einer wirtschaftlichen Nutzungsalternative

Kundenausgangssituation

Ein mittelständischer Dienstleister im Gesundheitswesen steuert auf eine Insolvenz zu. Es müssen die zerstrittenen Gesellschafter wieder entscheidungsfähig und eine Nutzungsalternative gefunden und umgesetzt werden. Es bleiben wenige Wochen Zeit.

Bildung eines Kernteams

Krisenstabilisierung mit Sofortmaßnahmen

Stakeholdermanagement: Mitarbeiter, Banken

Aufbau von wirtschaftlichen Alternativen

Veränderungsmanagement

Nachhaltige Umsetzung der neuen Strategie

Lösungsansatz

- Die zwölf Gesellschafter haben sich unter Moderation auf ein Kernteam sowie notwendige Informations- und Entscheidungsprozesse geeinigt.
- Die Krise wurde durch kurzfristige Einsparungen stabilisiert.
- Die Gläubiger und Mitarbeiter wurden einbezogen um ein schnelles Commitment zum Prozess und den notwendigen Entscheidungen zu erreichen.

Maßnahmen

- Es wurde ein Portfolio von elf Nutzungsalternativen aufgebaut und eine Shortlist mit den Gesellschaftern beschlossen
- Es konnte durch Einsatz eines Branchenfachmanns sehr schnell eine Nutzungsalternative ausgewählt werden.
- Bei der Umsetzung wurden Banken und Mitarbeiter einbezogen.

Ergebnis

- Die Insolvenz wurde abgewendet, die Gesellschafter ziehen wieder an einem Strang. Einige Gesellschafter sind jedoch ausgeschieden.

Wie Sie uns erreichen

Project Management Partners

Unternehmensberatung
Elsenheimer Straße 5
80687 München

Tel.: (089) 4161732-0

Fax: (089) 4161732-99

info@pmps.de

www.pmps.de

Partnerschaftsregister Amtsgericht

München: PR 506

Steuernummer: 146 632 51470

Umsatzsteuer-ID-Nummer: DE213921211